香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本公告全部或任何部分內容而產生或因依賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。

綜合損益表（續）

截至2025年6月30日止6個月－未經審核

（除另外說明外，所有金額以人民幣千元計）

		截至6月30日止6個月	
	附註	**2025年**	2024年
經營溢利		**4,120,937**	4,026,163
財務收入		**247,681**	153,966
財務費用		**(45,477)**	(67,453)
財務收入，淨額		**202,204**	86,513
享有聯營企業投資溢利份額		**46,771**	47,627
除稅前蝴餒菴[illegible]標舺霉財務[illegible]暹濇o暐樖棶[illegible]詐后骫[illegible]肺用			

	附註	**2025年6月30日**	2024年12月31日
非流動負債			
借款		**429,805**	465,682
租賃負債		**6,466**	3,779
遞延所得稅負債		**82,507**	38,835
離職及退任後福利義務		**424,375**	450,503
遞延收益		**643,785**	611,173
非流動負債總額		**1,586,938**	1,569,972
淨資產		**51,272,943**	49,152,400
本公司權益股東應佔權益			
股本		**16,717,024**	16,717,024
其他儲備		**3,801,197**	3,762,445
留存收益		**22,703,807**	20,681,047
本公司權益股東應佔權益		**43,222,028**	41,160,516
非控制性權益		**8,050,915**	7,991,884
權益總額		**51,272,943**	49,152,400

未經審核中期業績附註

（除另外說明外，所有金額以人民幣千元計）

1 一般資料

因中國重汽進行集團重組，本公司於2007年1月31日在香港註冊成立為有限公司。本公司的註冊辦事處地址為香港干諾道中168-200號信德中心招商局大廈2102-03室。本公司的股份在聯交所的證券交易主板市場上市。

本集團專營研發及製造重卡、中重卡、輕卡等及發動機、駕駛室、車橋、車架及變速箱等關鍵零部件及總成，以及提供金融服務。

2 編製基準

截至2025年6月30日止6個月的中期財務資料乃根據香港會計準則第34號「**中期財務報告**」編製。

本中期財務資料未經審核但已由畢馬威會計師事務所根據香港會計師公會頒佈之香港審閱準則第2410號「**實體的獨立核數師對中期財務資料的審閱**」進行審閱。

這財務資料並不包括年度財務報表中要求的所有信息及披露，故應與本公司截至2024年12月31日止的年度綜合財務報表一併閱讀。

作為比較資料納入本中期財務資料的截至2024年12月31日止年度的財務資料並不構成本公司該年度的法定年度綜合財務報表，而是摘錄自該等財務報表。根據香港《公司條例》第436條須披露與此等法定財務報表有關的進一步資料如下：

(b) 報告分部經營收入、損益、資產及負債對賬

截至2025年6月30日止6個月的分部業績如下：

	截至2025年6月30日止6個月					
	重卡	**輕卡及其他**	**發動機**	**金融**	**對銷**	**合計**
外界收入						
銷售貨物	**43,474,779**	**6,146,464**	**311,603**	**—**	**—**	**49,932,846**
提供服務	**333,154**	**11,961**	**61,691**	**—**	**—**	**406,806**
金融服務	**—**	**—**	**—**	**538,410**	**—**	**538,410**
外界收入合計	**43,807,933**	**6,158,425**	**373,294**	**538,410**	**—**	**50,878,062**
分部間收入	**420,946**	**1,093,289**	**7,202,998**	**52,308**	**(8,769,541)**	**—**
分部收入合計	**44,228,879**	**7,251,714**	**7,576,292**	**590,718**	**(8,769,541)**	**50,878,062**
未計未分配費用前的經營溢利／(虧損)	**2,631,880**	**(173,511)**	**1,377,638**	**294,001**	**(4,561)**	**4,125,447**

截至2024年6月30日止6個月的分部業績如下：

	截至2024年6月30日止6個月					
	重卡	**輕卡及其他**	**發動機**	**金融**	**對銷**	**合計**
外界收入						
銷售貨物	41,720,851	5,791,754	260,455	—	—	47,773,060
提供服務	317,237	9,813	34,882	—	—	361,932
金融服務	—	—	—	688,247	—	688,247
外界收入合計	42,038,088	5,801,567	295,337	688,247	—	48,823,239
分部間收入	475,093	971,805	6,747,592	63,200	(8,257,690)	—
分部收入合計	42,513,181	6,773,372	7,042,929	751,447	(8,257,690)	48,823,239
未計未分配費用前的經營溢利／(虧損)	2,540,482	(126,365)	1,249,236	348,871	39,589	4,051,813
未分配費用						(25,650)
經營溢利						4,026,163
財務收入，淨額						86,513
享有聯營企業投資溢利份額						47,627
除稅前溢利						4,160,303

於2025年6月30日的分部資產與負債如下：

	2025年6月30日					
	重卡	輕卡及其他	發動機	金融	未分配	合計
分部資產	97,000,873	18,262,193	19,165,762	42,843,016	5,976,759	183,248,603
對銷						(43,002,926)
資產總額						140,245,677
分部負債	74,050,689	17,568,232	8,959,240	33,497,792	2,188,093	136,264,046
對銷						(47,291,312)
負債總額						88,972,734

於2025年6月30日的實體資產及負債的對賬如下：

	2025年6月30日	
	資產	負債
對銷之後的分部資產／負債	**134,268,918**	**86,784,641**
未分配：		
遞延稅項資產／負債	**2,314,318**	**82,507**
預付所得稅款／所得稅負債	**103,451**	**505,224**
應付股息	**—**	**1,402,640**
其他資產／負債	**3,558,990**	**197,722**
	5,976,759	**2,188,093**
總計	**140,245,677**	**88,972,734**

5 除稅前溢利

本集團除稅前溢利乃扣除／(計入)下列各項後計算：

	截至6月30日止6個月	
	2025年	**2024年**
售出存貨成本	**39,324,560**	37,831,992
員工福利開支	**3,457,934**	2,901,696
折舊和攤銷		
－物業、廠房及設備折舊	**906,593**	816,439
－使用權資產折舊	**34,270**	39,782
－無形資產攤銷	**17,372**	19,986
將存貨減記至可變現淨值	**146,046**	287,473
減值損失／(回撥)		
－貿易應收賬款	**3,779**	(95,375)
－金融應收賬款	**(6,957)**	16,601
－應收票據	**(1,479)**	(3,376)
－預付款項、其他應收款項及其他資產的金融資產	**(12,954)**	11,119
－表外信貸業務信用	**—**	(145)
－物業、廠房及設備	**88,346**	11,125
出售物業、廠房及設備收益	**(996)**	(30,644)
外匯匯兌收益，淨額	**(166,462)**	(157,475)
政府補助	**(89,517)**	(126,926)
出售廢料收益	**(72,151)**	(42,688)

6 所得稅費用

綜合損益表中的稅務費用包括：

	截至6月30日止6個月	
	2025年	**2024年**
當期所得稅：		
－中國大陸	**778,356**	669,071
－其它地區	**9,748**	1,877
當期所得稅總額	**788,104**	670,948
遞延所得稅	**(137,892)**	(109,185)
稅費總額	**650,212**	561,763

盈利的相應稅項則根據本集團經營業務所在國家／地區的現行稅率按截至2025年6月30日止6個月期間的估計應納稅所得額計算。

本公司及在香港的附屬公司須就其期內的估計應納稅所得額按稅率16.5%（2024年：16.5%）繳納香港利得稅。本公司被認定為中國居民企業，因此根據《中華人民共和國企業所得稅法》（「企業所得稅法」）按25%（2024年：25%）的企業所得稅稅率繳納。

在中國的附屬公司根據企業所得稅法按25%（2024年：25%）的企業所得稅稅率繳納而若干中國附屬公司根據企業所得稅法有關高新技術企業或西部開發的稅務優惠以15%（2024年：15%）的企業所得稅稅率繳納。其他海外附屬公司依其經營所在國現行法律、解釋及慣例，依適用稅率繳納企業所得稅。

(b) 稀釋每股盈利

稀釋每股盈利以本公司普通股權益持有人應享有的利潤和激勵股份調整後的普通股加權平均數為基礎，計算如下：

	截至6月30日止6個月	
	2025年	**2024年**
本公司權益股東應佔溢利	**3,426,906**	3,294,302
已發行普通股加權平均數（千股）	**2,742,429**	2,751,681
稀釋每股盈利（人民幣元）	**1.25**	1.20

歸屬於本公司普通股權益持有人應享有的利潤（稀釋）與歸屬於本公司普通股權益持有人應享有的利潤（基本）相同。

發行的（稀釋）普通股加權平均數變動情況如下：

	2025年	**2024年**
於6月30日的普通股加權平均數（千股）	**2,734,473**	2,750,561
根據本公司限制性股份激勵計劃以認購價格的視為發行股份的影響	**7,956**	1,120
於6月30日（稀釋）普通股加權平均數（千股）	**2,742,429**	2,751,681

9 貿易、金融應收賬款及應收票據

	2025年 6月30日	2024年 12月31日
貿易應收賬款	**22,402,769**	18,105,088
減值撥備	**(1,002,739)**	(1,005,925)
貿易應收賬款，淨額(a)	**21,400,030**	17,099,163
金融應收賬款	**16,648,415**	16,034,406
減值撥備	**(665,878)**	(672,835)
金融應收賬款，淨額(b)	**15,982,537**	15,361,571
應收票據	**126,682**	509,053
減值撥備	**(799)**	(2,278)
應收票據，淨額(c)	**125,883**	506,775
	37,508,450	32,967,509

(a) 貿易應收賬款

本集團銷售政策一般規定客戶在訂購車輛時支付若干訂金，並於车輛交付前以現金、信貸或承兌票據悉數支付餘款。根據信用評估，向特定客戶授予3至12個月的信用期。貿易應收賬款不計利息。

於

扣除減值準備應收票據淨額基於交易日於報告期末的賬齡分析如下：

	2025年6月30日	**2024年12月31日**
三個月內	**57,918**	467,779
三個月至六個月	**45,615**	36,362
六個月至十二個月	**22,350**	2,634
	125,883	506,775

11 貿易應付款項及應付票據

	2025年 6月30日	2024年 12月31日
貿易應付賬款	**38,463,172**	31,311,451
應付票據	**21,964,094**	21,760,087
	60,427,266	53,071,538

於報告期末，貿易應付款項及應付票據基於發票日期的賬齡分析如下：

	2025年 6月30日	2024年 12月31日
三個月內	**39,250,310**	35,482,863
三個月至六個月	**18,165,068**	15,653,016
六個月至十二個月	**2,587,861**	1,650,614
一年至兩年	**290,471**	180,217
兩年至三年	**47,878**	41,209
三年以上	**85,678**	63,619
	60,427,266	53,071,538

12. 報告期後事項

本集團不存在重大報告期後事項。

股息

董事會宣佈向於2025年9月16日(星期二)載列於本公司股東名冊的股東派發截至2025年6月30日止6個月中期股息每股0.74港元或人民幣0.68元(「2025年中期股息」，按中國人民銀行於2025年8月27日(星期三)公佈的人民幣0.91299元兌1港元匯率計算)，合計約2,043百萬港元或人民幣1,877百萬元。2025年中期股息將於

經中國上海證券交易所或中國深圳證券交易所投資股份之投資者(滬港通或深港通投資者),無論是自然人還是企業,均屬於透過香港中央結算(代理人)有限公司持有股份的投資者,按照上述規定,本公司將代扣代繳10%的企業所得稅後向香港中央結算(代理人)有限公司支付2025年中期股息款項。

對於中國居民企業、豁免機構或任何自然人股東,本公司將不代扣代繳其2025年中期股息的所得稅。

管理層討論與分析－經營回顧

市場回顧

卡車市場

上半年，中國政府堅持穩中求進工作總基調，統籌國內經濟工作和國際經貿鬥爭，有效實施更加積極有為的宏觀政策，國民經濟迎鏈醧暽腏瑗懱持積極，

斤胼松運 / 捭掑艨酉斁樒旻鷓亖裥獢衽

回顧期內，交通運輸部、國家發展和改革委員會和財政部發佈《關於實施老舊營運貨車報廢更新的通知》，推動「國四」老舊營運貨車報廢更新，有效刺激了國內商用車市場，商用車行業呈現持續向好態勢。重卡行業方面，一是新能源重卡經濟性不斷凸顯，銷量同比增長185.9%，滲透率達到22.8%，銷量和滲透率持續攀升；二是出口市場需求旺盛，隨著中國重卡品牌認可度不斷提升，出口銷量再創歷史新高。根據中國汽車工業協會統計，上半年實現重卡銷售53.92萬輛，同比增長6.88%，其

國內業務

回顧期內，本集團國內實現重卡銷售收入(不含聯營出口銷售)為人民幣24,158百萬元，同比增加11.7%。有關海外收入與聯營出口收入的對賬詳情載於下文「國際業務」一節。

回顧期內，本集團國內重卡銷售67,529輛，同比上升19.3%。

本集團一是得益於持續的市場化改革和產品結構優化調整，產品核心競爭力和品牌影響力不斷提升；二是深耕細分市場，精準制定營銷策略，創新全價值鏈營銷模式，在行業競爭加劇的背景下，在重點細分市場仍然取得了突破。

牽引車市場，本集團加強大客戶開發力度，圍繞大客戶需求制定專項營銷方案和產品策略。其中，快遞牽引車市場佔有率同比提升8.3%，躍居行業第一；500馬力以上15L燃氣牽引車市場佔有率穩居行業第一；港口集裝箱牽引車運輸市場佔有率保持行業第一。

15L燃氣牽引車

載貨車市場，本集團聚焦重點省份，不斷優化產品組合，大力扶持核心網絡，持續開發車隊客戶。其中，4×2六缸載貨車市場佔有率同比提升5.1個百分點，位居行業前列；4×2六缸冷藏車市場佔有率行業第一。

4×2六缸載貨車

專用車市場，本集團持續優化產品性能，在消防車、泵車和油田作業等高端市場市場佔有率同比提升6個百分點，保持行業領先。

消防救援車

新能源市場，本集團全面佈局充電、換電和燃料電池全路線解決方案，緊抓行業需求機遇，在新能源賽道全線提速，銷量同比增長220.33%，市場佔有率11.84%。其中，新能源渣土自卸車市場佔有率位居行業第一。

新能源渣土自卸車

本集團持續優化經銷商網絡，完善網絡開發、准入及清退標準，強化核心網絡建設，經銷網絡綜合實力顯著增強。於2025年6月30日，國內共有430余家經銷商銷售本集團重卡產品，1,200餘家服務站為本集團重卡產品提供優質的售後服務，100餘家改裝企業提供重卡產品相關改裝服務。

國際業務

回顧期內，本集團實現重卡聯營出口收入人民幣20,071百萬元，同比減少3.9%。

海外收入與重卡聯營出口收入的對賬：

	2025年 人民幣百萬元	**2024年 人民幣百萬元**
海外收入	**19,343**	18,908
聯營出口收入	**2,409**	3,270
聯營出口總收入	**21,752**	22,178
減：其他聯營出口收入	**(1,681)**	(1,294)
重卡聯營出口收入	**20,071**	20,884

回顧期內，重卡聯營出口68,985輛，同比增長0.8%。

上半年，全球經濟和貿易的不確定性陡然上升，地緣衝突和貿易保護主義加劇，各地區經濟形勢分化嚴重。隨著海外市場對中國重卡的認可度持續上升，中國重卡廠商海外競爭也愈加激烈。本集團不斷加大出海力度，重卡出口銷量創歷史同期新高，出口市場佔有率穩居國內重卡行業第一。

回顧期內，本集團持續鞏固傳統市場，不斷拓展新興市場。一是聚焦非洲和東南亞等優勢市場，穩住基本盤；二是加大高端市場和戰略市場投入，在沙特和摩洛哥市

輕卡為輕卡及其他分部的主要產品，回顧期內，其收入佔分部收入約94%，而本分部其他產品包括客車、小型載貨車及其他車輛。

新能源市場，本集團輕卡銷量同比增長110.3%

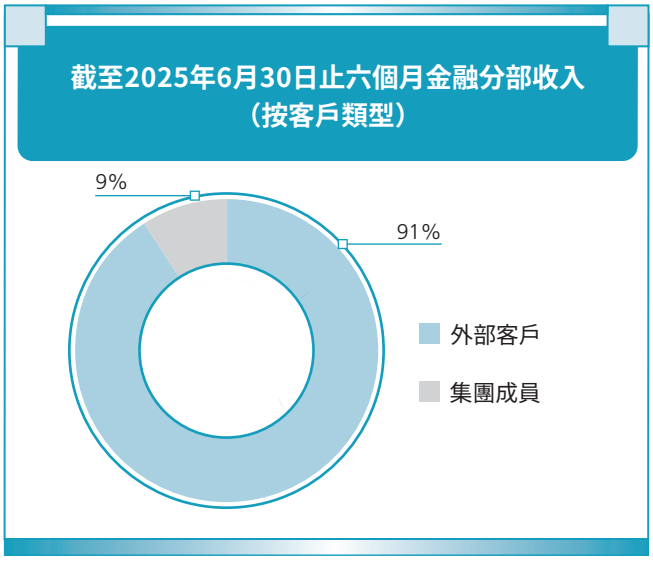
金融分部

回顧期內，本集團一是開展多項資金業務，優化內部融資成本，提高外部資金收益；二是推進綠色金融業務，向終端客戶投放新能源車輛貸款同比增長560%；三是積極響應國家「兩新政策」，推廣聯合貸款業務，進一步支持整車銷售。

回顧期內，金融分部收入（包括利息收入及融資租賃收入）為人民幣591百萬元，同比減少21.3%，外部客戶收入為人民幣538百萬元，同比減少21.8%。金融分部營運溢利率為49.7%，同比上升3.2個百分點。金融分部收入減少是因中國重汽財務有限公司逐步減少營運規模引致同業存款、理財產品、商業貸款等規模減少，而營運溢利率上升主要受融資成本下降影響。

根據國家金融監督管理總局於2022年10月發佈之《企業集團財務公司管理辦法》中規定一家企業集團只能設立一家財務公司。為落實此項規定，山東重工提議整合集團內部兩間財務公司的資源。隨後，在2024年11月11日，董事會決定中國重汽財務有限公司將進行清盤（「自動清盤」）。

中國重汽財務有限公司目前是商業貸款服務的唯一提供者以及透過其財務公司身份進行銀行同業存款及購買理財產品。中國重汽財務有限公司逐步減少其所有業務運營，其中包括現有授信到期時不再續期及不提供任何新貸款，持有短期理財產品直至到期並出售長期理財產品。董事會預期自動清盤不會對本集團的財務狀況及業務營運造成任何重大不利影響。



金融分部通過提供商業貸款服務及汽車金融服務經營本集團貸款業務。

本節以下所披露的數據均為抵消集團內部交易後的金額。

根據所提供的貸款業務性質，本集團收取的利率一般介乎3%至10%之間。於2025年6月30日，金融應收賬款本金及應收利息分別約為人民幣15,955百萬元及人民幣28百萬元。金融應收賬款於2025年6月30日及2024年12月31日基於到期日的賬齡分析如下：

	2025年
人民幣百萬元	**Ë**

汽車金融服務

汽車金融服務的借款人包括本集團商用車的終端用戶或經銷商，可能為個人及實體。有關借款人為本集團的現有客戶或中國重汽集團或本集團車輛經銷商所推薦客戶。汽車金融服務進一步分為汽車金融貸款及融資租賃。所有貸款及租賃均以保證金和／或購買的商用卡車作擔保，由借款人提供擔保(且就企業借款人而言，亦由其擁有人的擔保作擔保)，就部分借款人而言，相關款項亦有經銷商擔保。此外，就涉及大額的貸款或租賃而言，可能需提供財產、(額外)保證金等進一步的擔保作為抵押品。根據汽車金融服務授出的貸款及融資租賃通常須於三年內償還。於2025年6月30日，金融分部已設立23個業務部，業務輻射中國內地且汽車消費信貸業務進一步完善。

回顧期內，汽車金融服務所得收入為人民幣334百萬元，同比增加人民幣62百萬元或22.8%。

於2025年6月30日，汽車金融服務的借款人少於70,000位(2024年12月31日：少於70,000位)，彼等之未償付應收賬款淨額及應收利息總額分別約為人民幣15,845百萬元及人民幣28百萬元(2024年12月31日：人民幣15,045百萬元及人民幣19百萬元)。於2025年6月30日，融資租賃結餘淨額佔貸款淨額及融資租賃結餘約62.3%(2024年12月31日：約41.4%)

於2025年6月30日，汽車金融服務的最大借款人及五大借款人(均為獨立第三方)分別佔其金融應收賬款淨額約0.21%及約0.70%(2024年12月31日：約0.15%及約0.64%)。

回顧期內，本集團通過汽車金融服務銷售汽車32,593輛，同比減少10.1%。

商業貸款服務

商業貸款服務借款人包括中國重汽集團及其聯繫人(定義見上市規則)、本集團的經銷商、本集團及中國重汽集團的供應商。商業貸款服務不僅允許本集團獲取合理利息收益，且可保障本集團產業鏈的穩定，與產業鏈上下游企業合作共贏。向經銷商作出的貸款為無抵押，而向供應商作出的貸款以來自本集團及中國重汽集團供應商的應收賬款為質押。發放的所有貸款須於一年內償還，而票據貼現(僅可由銀行發出)全部須於一年內到期。商業貸款服務由本集團位於中國濟南的總部提供。

回顧期內，商業貸款服務收入為人民幣6百萬元，同比減少人民幣19百萬元或76.0%。

於2025年6月30日，商業貸款服務的借款人只餘中國重汽集團(2024年12月31日：少於20位)，彼等之未償付應收賬款淨額及應收利息總額分別為人民幣110百萬元及人民幣0.1百萬元(2024年12月31日：人民幣297百萬元及人民幣0.3百萬元)。

於2025年6月30日，商業貸款服務的唯一借款人為中國重汽集團(2024年12月31日：最大及五大借款人分別佔其金融應收賬款淨額分別約98.65%(即中國重汽集團)及99.04%)。

風險管理政策及關鍵內部控制措施

信貸審批流程與信貸風險評估政策

在向借款人提供金融服務之前，金融分部相關業務部門(「業務部門」)將首先審核潛在借款人之申請，並對潛在借款人及其擔保人進行適當貸前或租前審查，包括(a)審核潛在借款人之財務報告及報表；及(b)對潛在借款人及其權益持有人(針對實體)之財務狀況進行評估，如潛在借款人所擁有之資產類型及價值。

根據融資服務種類及金額，業務部門將於考慮包括但不限於還款歷史、對借款人公開信譽查詢之結果、借款人所擁有之資產價值及位置以及借款人財務狀況等因素後，根據具體情況評估及決定提供各項貸款或租賃之必要性及擔保／抵押品金額。

本集團將編製包括但不限於金額、還款條款及適用利率等詳情之相關業務審批表格，並由相關業務部門之高級管理層就相關申請作出最終批准，據此，業務部門將執行相關的提款或付款程序。

持續監控貸款催收及回收

不同業務部門(主要負責貸後管理)參與監控貸款償還及回收。有關部門至少每季度向風險管理及營運部門報告所有貸款及融資的償還情況並在發生任何重大違約貸款時立即報告。此外，本集團就借款人財務狀況及抵押品狀況進行定期及／或特定檢查。

金融分部亦採取貸款催收／回收政策，據此，根據逾期付款的支付情況，業務部門將繼續通過電話、面談等多種方式與借款人聯絡，向借款人發出逾期付款提醒，並可基於業務部門高級管理層的批准就償還或結清貸款與借款人協商。根據上述措施的結果，業務部門亦可指示其法律顧問發出正式的法律催款函或進行正式法律追索程序。

減值及撇銷

金融分部根據借款人還款情況、當前及預測經濟狀況以及法律法規規定來考慮減值撥備，這符合市場一慣做法。根據中國人民銀行所頒佈的《銀行貸款損失準備計提指引》規定，在評估金融應收賬款及表外信貸業務的相關損失風險時，金融分部至少每季度對相關未償還結餘進行評估，並根據信用風險將其劃分為五個類別。根據相關類別，金融分部將根據本集團內部政策按1%至100%之撥備率對未償還金融應收賬款作出減值撥備。有關金融應收款項的更多詳情載於「金融資產的淨減值損失」和「應收款項」·「來自金融業務」一節。

有關持續關連交易的額外管控

向中國重汽及其聯繫人提供融資服務構成本集團的持續關連交易且有關交易乃根據相關金融服務框架協議所規定的方式進行。實施額外內部管控包括但不限於發放新貸款或融資租賃或貸款或融資租賃續約前再次確認並無超過預先批准上限，以確保遵守上市規則的規定。

主要關鍵指標	2025年	2024年	2023年	2022年	2021年
重卡銷售量(輛)	136,514	125,017	108,887	75,068	207,458
輕卡銷售量(輛)	62,816	56,922	49,714	45,289	82,387
收入	50,878	48,823	41,371	29,028	65,169
本公司權益股東應佔溢利	3,427	3,294	2,358	1,283	3,623
經營活動產生的現金淨額	3,657	5,336	3,020	1,562	249
資本開支	546	1,015	993	1,164	1,463
資產負債率	63%	64%	61%	58%	66%

與客戶、供應商及僱員和其他人士的重要關係

本集團高度重視與各利益相關方的溝通與協作，建立多元的溝通機制，積極傾聽來自政府機構、監管部門、股東、投資者、客戶、員工、社會公眾、合作夥伴以及環境領域的反饋。本集團通過深入分析各方的期望和關注點，將其合理融入戰略規劃與經營決策之中，確保企業發展與利益相關方需求相契慰姚戰鞯縎。本各鬷竞髭쌓뉣

本集團深知員工是企業最寶貴的財富和核心競爭力，堅持以人為本的理念，重視員工的權益、發展與福祉，致力於為員工提供和諧、多元、充滿活力的工作氛圍，實現企業和員工的共贏。同時，本集團牢記企業社會責任，積極投身於公益事業，為建設美好社會貢獻力量。

本集團高度重視合法用工，建立健全員工權益保障體系，規範員工招聘、溝通、薪酬與績效等方面的管理，堅持同工同酬，明確禁止任何形式的歧視和騷擾行為，切實維護員工享有的合法權益。

本集團聚焦人才培養與發展，通過完善的人才培養體系、系統化的培訓計劃和多元化的職業發展路徑，為員工提供廣闊的學習與晉升平台。我們注重挖掘員工潛力，不斷提升員工的專業技能和綜合能力，幫助每一位員工實現自我價值，為實現可持續發展目標奠定堅實的人才基礎。

本集團實行公平、公正的晉升管理原則，建立完善的人才培養和晉升體系，為全體員工提供清晰的職業發展路徑和晉升機會。本集團建立「常規晉升+破格晉升」的雙通道晉升機制，激發員工的積極性和創造力，為本集團持續注入發展動力。

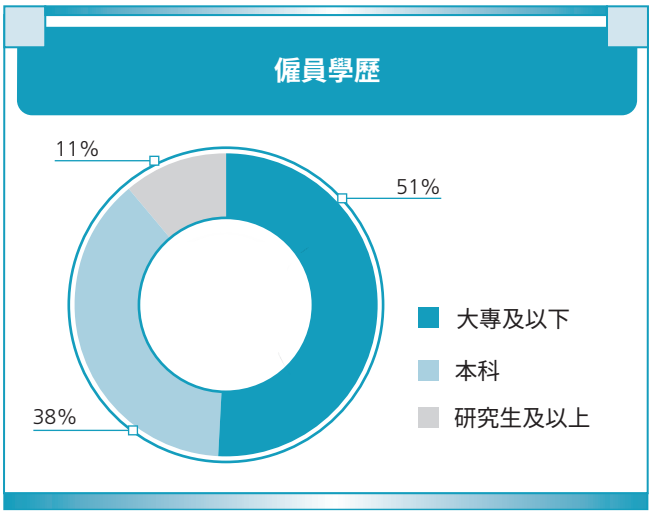
本集團始終將員工福祉放在首位，深入瞭解員工需求，為員工創造健康、安全、和諧的工作環境。本集團通過完善的保障體系、多樣化的福利政策和切實的關懷舉措，全面保障員工的物質與精神需求，進而提升員工滿意度和工作效能，構建和諧穩定的勞動關係。

本集團的薪酬政策乃參考個別僱員的表現、資質及工作經驗以及本集團的業績及市況釐定。本集團向僱員提供的福利包括酌情花紅、膳食補貼、醫療保險、工傷保險、失業保險等。據表現及年度工作表現評核，僱員(包括執行董事)或會獲發放花紅、獎金及參與員工激勵計劃。

回顧期內，本集團的僱員(包括董事)開支(包括薪酬、退休福利、其他福利、退任後福利開支及員工激勵計劃的費用)為人民幣3,458百萬元(包括員工股份支付費用人民幣47百萬元)，同比增加19.2%。

於2025年6月30日，本集團聘用員工合計28,347名，按職能和學歷劃分如下：

	僱員人數	**%**
管理層團隊	281	0.99%
技術及工程人員	3,733	13.17%
研究及開發人員	3,553	12.53%
製造人員	15,337	54.11%
營銷人員	2,436	8.59%
一般及行政人員	3,007	10.61%
合計	28,347	100.00%



本集團積極響應國家鄉村振興戰略，深入踐行「共同富裕」理念，全力投身鄉村振興幫扶工作。我們通過實地調研、走訪慰問、資金幫扶等方式，深入開展鄉村振興幫扶工作，多維發力促進鄉村振興工作提質增效，帶動脫貧地區經濟發展和群眾增收，為實現鄉村振興和共同富裕目標貢獻力量。篤行不怠，堅持在發展自身的同時回饋社會，通過助力鄉村振興、投身公益慈善，積極踐行企業社會責任，為社會的和諧發展貢獻力量。

環境政策及表現以及遵守相關法規及規例情況

本集團貫徹綠色發展理念，致力於構建綠色低碳的可持續未來。我們從應對氣候變化、加強環境管理、推進綠色低碳運營等多方面著手，將環境保護融入集團戰略和日常運營，努力實現集團發展與環境保護的和諧統一。

本集團積極響應國家「碳達峰、碳中和」戰略目標，持續加強自身應對氣候變化能力，識別氣候變化風險和機遇並積極應對，不斷推動產業結構的智慧低碳轉型，提高產業鏈氣候韌性。

本集團積極踐行綠色運營，遵守廢水、廢氣、廢棄物排放及噪聲防控標準，積極採取管理措施，實現污染物排放管理水平的逐步提升，持續降低對環境的潛在影響。本集團的廢水、廢氣排放達標率為100%，危險廢棄物100%合規處置，未收到環境相關的重大投訴或處罰。

本集團注重資源使用效益提升和節能減排技術改造，將低碳理念貫穿集團生產和運營的全流程，努力建設資源節約型和環境友好型企業。

合規事項

回顧期內，本集團未發生重大違反或不遵守本集團適用法律法規的情券 x 罢焜む

主要風險及應對措施

本集團在回顧期內面臨的主要風險及應對措施如下：

1. 質量管控風險

質量是重卡行業發展的生命線。本集團從質量體系管控、研發質量管理、零公里質量管理、供方質量管理、售後質量問題分析改進等工作入手，全面推進「整車3MIS降低」質量風控目標實現，嚴控質量風險。

應對措施：

以流程完善牽引質量提升：一是細化質量體系成熟度評價，搭建四級質量體系成熟度評價模型，細化1iAA3ϑ.5 <

以售後改進倒逼質量提升：一是統籌分析零公里、售後等疑難問題，確定集團級改進項目101項，公司級改進項目245項，回顧期內集團級改進項目措施上場完成率94.81%，公司級措施上場完成率88.96%；二是做好新產品試驗售後問題跟蹤，2025年上半年共開展12個研發項目的真實道路場景及市場驗證問題跟蹤，涉及質量問題165項，按期整改關閉158項，按期關閉率96%。通過質量改進項目的推進，全面提升了本集團產品的質量水平。

以供方協助強化質量提升：一是開展供應商質量績效評價，圍繞「指標評價3項、考核評價7項」的核心框架，對1,50B5373.1 TfD-0.038 T660AA3090640090Tw 1.945 0 T

2. 市場波動風險

今年上半年，國內商用車行業市場需求仍處於低位、競爭白熱化等重重困難，重卡市場正加速進入快節奏的需求結構變革期，面臨著存量競爭加劇和全球化佈局深化的挑戰。同時，全球「雙碳」目標的推進以及老舊運營車輛淘汰置換補貼政策的拉動，也使新能源商用車的滲透率不斷提升，車輛全生命週期運營成本、幹線物流效率與城配場景的痛點成為競爭的焦點。在此背景下，本集團回

親人售後服務全面發力。在做好核心經銷商培育、精耕一級網絡的同時，大力拓展二級網絡，編織高效銷售網絡。服務端重拳出擊，2025年鎖定培育450家核心服務商，持續升級智能診修平台，在物流動脈節點佈局200個快修站，打造30家「親人之家」，用快、準、暖的服務，幫助客戶降本增效。

3. 匯率風險

通過二十餘年的努力，本集團已逐步贏得國際高端市場認可，構建起立體化市場攻防體系，全面落實「鞏固優勢市場、拓展潛力市場、挖掘新興市場」的國際化發展戰略，憑藉卓越的產品性能和領先科技吸引了來自世界各地客商的關注和青睞，國際業務對於本集團的重要性與日俱增。為避免或減少國際貿易中出現匯率損失等潛在風險，本集團運用多種金融手段，提前做好各項防範措施。

應對措施：

制定合同結算貨幣策略，規避匯率波動影響。本集團在人民幣存量可觀的國家或地區開展業務時，更加明確優先採用跨境人民幣作為合同結算貨幣；在銀行購買遠期金融產品對沖匯率波動，進一步減少貨幣匯兌波動風險；針對期限較長的遠期信用證，主動採用福費廷的方式，加速回籠貨款，規避遠期匯率波動帶來的不利影響。

密切關注市場匯率變化，強化匯率波動研判。本集團根據資金需要以及市場匯率變化情況，開展分批擇機結匯；簽訂外貿合同時研判是否有匯率倒掛可能，採取遠期匯率核算形式，鎖定合同利潤；基於出口業務量和收款計劃，做好每月收款金額的預測，在此基礎上通過相關銀行進行遠期匯率鎖定金融產品包括外匯衍生品的合作，對沖匯率波動帶來的匯兌損失。

經營策略與展望

展望下半年，全球經貿形勢愈發複雜嚴峻，地緣政治緊張局勢疊加貿易保護主義致使全球經濟不確定性因素增多，國際貨幣基金組織(IMF)發佈的《世界經濟展望》報告預計，2025年全球經濟增速為3.0%。從國內經濟來看，中國經濟總體延續了回升向好態勢，中國政府明確提出下半年宏觀政策要持續發力、適時加力，要落實落細更加積極的財政政策和適度寬鬆的貨幣政策，充分釋放政策效應。隨著政策「組合拳」落地生效，有望帶動消費和基建投資持續增長，改善市場預期和信心，為經濟穩步增長奠定堅實基礎。

4. 強化科技創新，賦能產業鏈升級。加大研發投入力度，圍繞重型汽車整車集成開發、智能駕駛、集成式AMT變速器控制、集成式電驅動橋等關鍵技術開展重點攻關，推進商業化進程，創造新的增長極。

財務回顧

收入、毛利與毛利率

回顧期內，本集團收入為人民幣50,878

分銷成本

回顧期內，分銷成本為人民幣1,742百萬元，同比增加人民幣217百萬元，增幅為14.2%，增加主要因銷售增加。回顧期內，分銷成本佔產品收入比為3.5%，同比增加0.3個百分點。

行政開支

回顧期內，行政開支為人民幣2,366百萬元，同比增加人民幣17百萬元，增幅為0.7%。回顧期內，行政開支佔收入比為4.7%，同比下降0.1個百分點。在成本控制得當的情況下，行政開支增幅小於收入增幅。其中，研發費用佔行政開支52%，同比增加1.4個百分點。

金融資產的淨減值回撥

回顧期內，金融資產淨減值損失轉回為人民幣18百萬元，對比上年同期金融資產淨減值損失轉回人民幣71百萬元，同比下降人民幣53百萬元或74.6%。本集團在評估貿易應收賬款、金融應收賬款和應收票據減值時，將使用12個月、整個存續期和簡化預期信用損失模型，並考慮歷史觀察到的違約率、預測經濟狀況和債務人或借款人的公開信用資訊。其中貿易、金融應收款項及應收票據減值損失轉回人民幣5百萬元。此外，在其他應收款內的金融資產減值損失轉回人民幣13百萬元。有關貿易、金融應收款項及應收票據的更多詳情載於「應收款項」·「來自貿易業務」和「來自金融業務」及「金融分部」一節。此外，回顧期內，表外信貸業務已終止（2024年：減值損失轉回人民幣0.1百萬元）。

其他支出

回顧期內，其他支出為人民幣59百萬元，同比大幅增加人民幣47百萬元，增加主要是於回顧期內終止無追索權票據貼現的財務負債產生支出。

財務收入－淨額

回顧期內，財務收入淨額為人民幣202百萬元，同比增加人民幣115百萬元，增幅為。財務收入淨額增加是加。

享有聯營企業投資溢利份額

回顧期內，享有聯營企業投資溢利份額為人民幣47百萬元，同比減少人民幣百萬元，減幅為2.1%。享有聯營企業投資溢利份聯營公司。

所得稅費用

回顧期內，所得稅費用為人民幣650百萬元，同比增加人民幣88百萬元，增幅為15.7%。回顧期內，有效稅率（所得稅費用除以除所得稅費用前溢利）為比增加百分點，因使用以前

期間溢利和每股盈利

回顧期內，期間溢利為人民幣C,720百萬元，增幅為。淨0.1個百分點，減幅為（期間溢利除以收入1.038 Tw4%。

來自金融業務

於2025年6月30日，金融應收款項淨額為人民幣15,983百萬元，較2024年12月31日款項增加人民幣621百萬元，增幅為4.0%。

於2025年6月30日，賬齡為不超過12個月的金融應收款項淨額為人民幣10,480百萬元，佔金融應收款項淨額的65.6%。

回顧期內，本集團已就金融應收款項撥備轉回人民幣7百萬元。有關金融應收款項的更多詳情載於「金融分部」一節。

貿易應付款項

於2025年6月30日，貿易應付款項及應付票據為人民幣60,427百萬元，較2024年12月31日款項增加人民幣7,355百萬元，增幅為13.9%。

回顧期內，貿易應付款項周轉率（平均貿易應付款項及應付票據除以產品收入成本再乘以181天（2024年：182天））為239.6天（2024年：218.2天），同比增加21.4天。

現金流量，「，金日人現金流金流元加增民元，日捭易應日款項易

回顧期內，經營活動產生的現金流入淨額為人民幣3,657百萬元，同比減少人民幣1,679百萬元，減幅為31.5%。雖然溢利有所쏢岚鷰뉆蒚쥇鉦蕺爛끚至背롄

回顧期內，投資活動產生的現金流出淨額為人民幣6,913百萬元，同比增加人民幣2,381百萬元，增幅為52.5%。雖然回顧期內已減少購買金融資產淨額人民幣1,815百萬元、減少給予聯營企業貸款人民幣51百萬元及政府補助增加人民幣57百萬元等合計減少現金流出人民幣1,923百萬元，但因增資一家聯營企業人民幣3,485百萬元、購買物業、廠房及設備和無形資產增加現金流出人民幣399百萬元、回顧期內沒有出售聯營企業股權所得款項減少資金流入人民幣561百萬元等導致最終資金大幅流出。

回顧期內，融資活動使用的現金流出淨額為人民幣183百萬元，同比減少人民幣246百萬元，減幅為57.3%，主要是回顧期內因沒有按股份激勵計劃購買股份而節省人民幣325百萬元資金流出，以及減少支付給非控股股東的股利及沒有收購非控制性權益而產生合計人民幣49百萬元的節餘。部份該等節餘被借款及租賃的還款及利息支付合計人民幣128百萬元抵銷。

流動資金、財務資源及資本架構

於2025年6月30日，本集團的現金及現金等價物為人民幣8,662百萬元(主要貨幣為人民幣、美元、歐元及港幣)，較2024年12月31日款項減少人民幣3,294百萬元，減幅為27.6%。於2025年6月30日，借款總額約為人民幣6,652百萬元，較2024年12月31日結餘增加人民幣954百萬元，增幅為16.7%。於2025年6月30日，資本負債比率(借款總額除以資產總額)及債務對權益比率(借款總額除以權益)分別為4.7%及13.0%(2024年12月31日：分別為4.4%及11.6%)。於2025年6月30日，流動比率(流動資產總額除以流動負債總額)為1.1(2024年12月31日：1.1)。

õ 2025 Ë 6 Ü 30 Ú d > › < X Œ Å ø [O Æ Q 2024 Ë 12 Ü 31 Ú j Œ Å [O
89.6% > › J ø Õ ´ I Y x › ; ¹€ 2024 Ë 12 Ü 31 Ú j 87.1% •f > ›
< X Y Q , K 1 ½ h j

	2025 Ë 6 Ü 30 Ú [O Æ õ ¬ ©	2024 Ë 12 Ü 31 Ú [O Æ õ ¬ ©
K S Ë «	6,222	5,232
S Ë Z Ë	243	221
Z Ë ž Ë	187	245
	6,652	5,698

õ 2025 Ë 6 Ü 30 Ú 1,273 õ ¬ Y ©] ¥ 0 Æ 2024 Ë 12 Ü 31 Ú › ° # [O Æ 2,121 õ ¬ © d # 7 ‰

õ 2025 Ë 6 Ü 30 Ú 7,660 Iõ ® ¬ ! © ¥ ø 9 Š = ï ‰ [p O I Æ 2,760,993,339 p d × 9 j Ê p 22.9 ¥ © d 1 ¥ © 3 [O Æ 0.91195 © Q •f

2025 Ë 6 Ü 30 Ú 4,933 õ ¬ Õ © J 2024 Ë 12 Ü 31 Ú j [O Æ 58,466 õ ¬ © •f – D ± Å 1 I – D 8 À ó õ • 7 [O Õ Y _
1,079 õ ¬ © € 2024 Ë 12 Ü 31 Ú j [O Æ 2,227 õ ¬ © •f ä . d – X
4,695 õ ¬ © € 2024 Ë 12 Ü 31 Ú j [O Æ 4,524 õ ¬ © •Y a " S $ – ¿ [
380 õ ¬ © € 2024 Ë 12 Ü 31 Ú j [O Æ 300 õ ¬ © •õ I ü Ð × * › Y › , À ›

本集團以經營活動產生的現金流配合持有資金滿足日常流動資金需求，並通過從供應商申請的較長還款期、從銀行取得的充足的承諾融資和發行票據包括短期商業承兌票據和銀行承兌票據，提高資金的靈活性。

投資

本集團持續關注市場上潛在的戰略投資機會，對符合本集團戰略發展要求的項目，適時進行收購或投資。

構成本集團運營的一部分的股權投資

除附屬公司投資外，本集團持有長期股權投資，目的為業務運營一部分：

a） 聯營企業投資

回顧期內，本集團出資人民幣3,485百萬元，持有山東重工財務有限公司37.5%的股權。該出資已經獨立股東在2025年2月14日舉行的股東特別大會上投票通過。

於2025年6月30日，聯營企業投資金額為人民幣5,085百萬元，佔本集團總資產的3.6%。

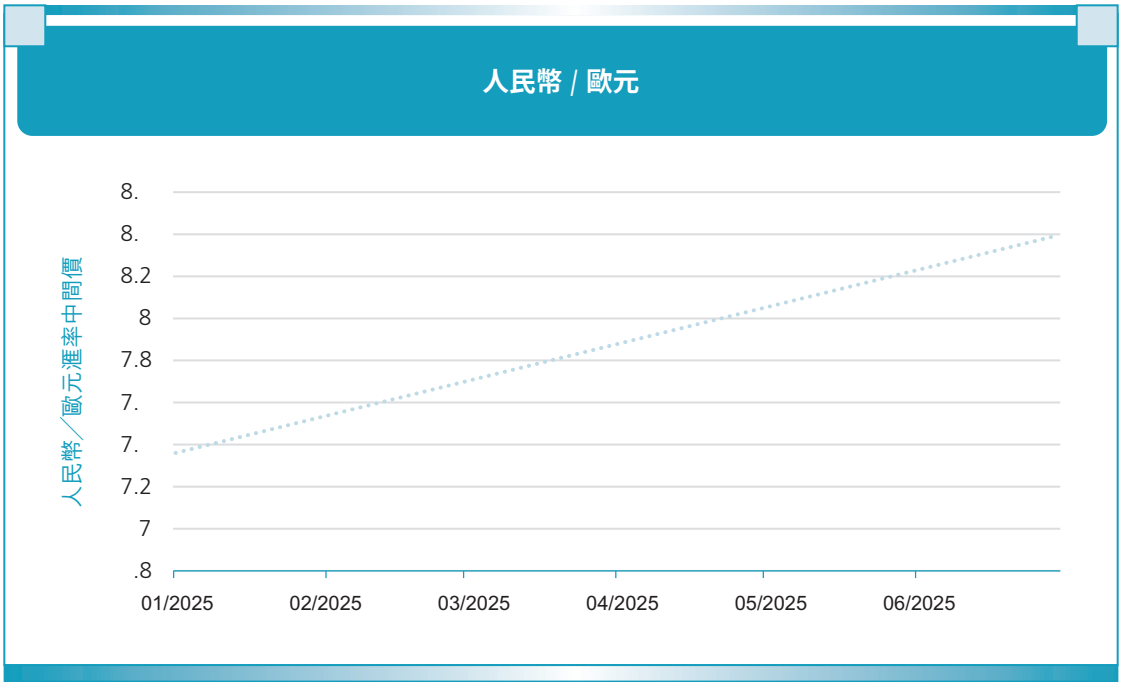
b） 其他長期股權投資

於2025年6月30日，本集團作為長期戰略投資目的而持有的非上市股權投資金額為人民幣17百萬元，佔本集團總資產的比重少於0.1%。該等投資以指定為公允價值計量且其變動計入其他全面收益的權益投資列示。

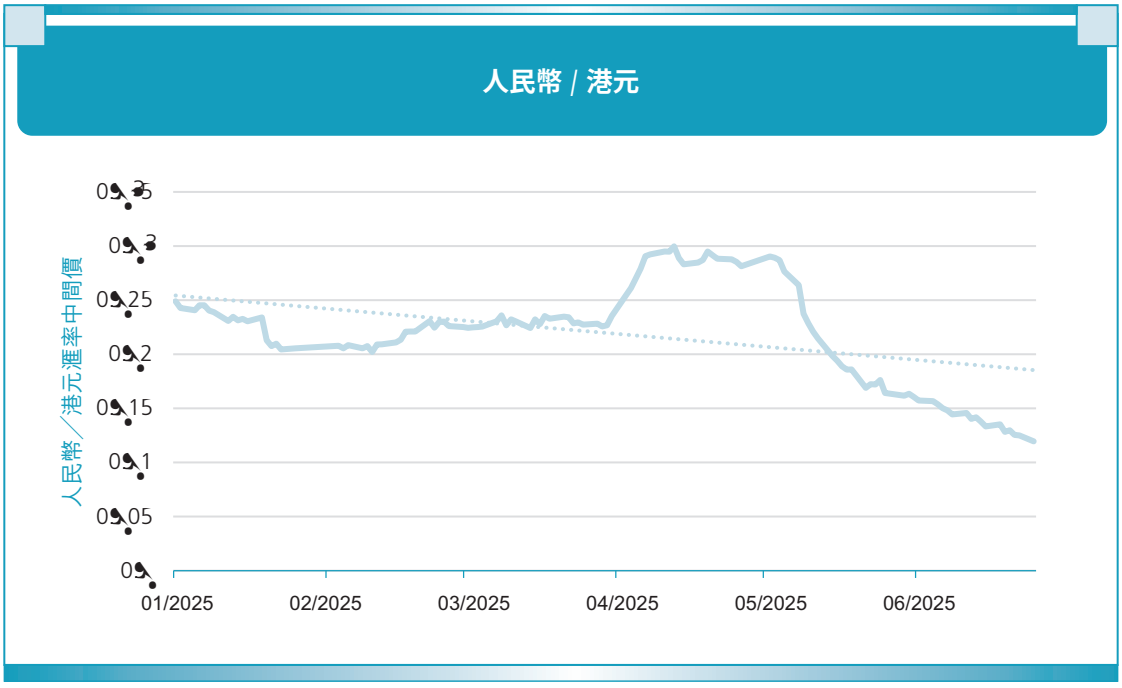
其他證券投資

為提高本集團短期資金的盈利能力及管理資金的流動性，本集團進行短期股權投資，包括香港及中國的上市證券。於2025年6月30日，短期證券投資金額為人民幣2百萬元，佔總資產的比重少於0.1%，這些投資以公允價值計量且其變動計入當期

下圖顯示回顧期內中國境內人民幣／美元、人民幣／歐元及人民幣／港元匯率中間價(數據來源：中國國家外匯管理局)：



於2025年6月30日，中國境內人民幣／歐元匯率中間價為8.4024，較2024年12月31日的匯率為7.5257，人民幣貶值11.65%。回顧期內，人民幣／歐元中間價在7.4206至8.4024之間波動，波幅31.90%，並呈現貶值趨勢。



於2025年6月30日，中國境內人民幣／港元匯率中間價為0.91195，較2024年12月31日的匯率為0.92604，人民幣升值1.52%。回顧期內，人民幣／港元匯率中間價在0.91195至0.92997之間波動，波幅為0.46%，並出現大幅波動。

於2025年6月30日，本集團的貨幣資產和負債大部分以人民幣計價，而主要的非人民幣淨貨幣資產／負債為美元、歐元和港元。回顧期內，本集團於經營溢利的外匯匯兌收益人民幣166百萬元，而用作對沖外幣匯率波動的遠期結匯合同收益人民幣24百萬元。於2025年6月30日，本集團以外幣計價的貨幣資產和負債的重大潛在外匯影響為：

	美元計價的淨資產	**歐元計價的淨資產**
人民幣升值／貶值5%	人民幣411百萬元／人民幣390百萬元 稅前虧損／盈利	人民幣21百萬元／人民幣21百萬元 稅前虧損／盈利

	港元計價的淨負債
人民幣升值／貶值5%	人民幣7百萬元／人民幣7百萬元 稅前盈利／虧損

持續經營

根據現行財務預測和可動用的融資情況，本集團在可預見未來有充足財務資源以持續經營。因此，在編製財務報表時已基於持續經營基準編製。

或然負債、法律訴訟及潛在訴訟

於2025年6月30日，本集團沒有重大或然負債。回顧期內，本集團未發生任何重大訴訟或仲裁。

非公認會計原則指標的免責聲明

聯營出口收入為非公認會計原則指標，該指標用於評估本集團的實際出口表現。本集團將經銷商購買本集團產品後直接出口至其海外客戶的銷售類型視為出口銷售。因此，聯營出口收入未必可與其他公司的同類指標作比較，也不應被視作地區市場收入(本集團業務指標)的替補。

非公認會計準則指標的提供僅為加強投資者對本集團現時財務表現的整體理解。此外，由於本集團以往也向投資者報告若干非公認會計原則指標以反映本集團業績，因此本集團認為非公認會計原則指標可使本集團的財務報告保持一致性。

其他資料

企業管治常規

董事會及本公司高級管理人員致力於維持高水平企業管治，制定良好企業管治常規以提高問責性及營運透明度，並不時加強內部監控制度，確保符合股東的期望。本公司已採納於回顧期內有效的上市規則附錄C1《企業管治守則》(「企業管治守則」)所載的原則及守則條文。

於回顧期內，除守則第F.1.1條外，本公司一直遵守企業管治守則。

根據企業管治守則條文第F.1.1

審閱中期業績

本集團截至2025年6月30日止6

董事會及高級管理人員深知彼等肩負代表全體股東利益及提高股東回報的重任。董事會視股東週年大會為與股東直接溝通的重要機會。2025年股東週年大會已於2025年6月26日在中國山東省濟南市歷城區舜華南路688號本公司會議中心及香港干諾道中168-200號信德中心招商局大廈2102-03室舉行，其中一些董事及外聘核數師親自或通過視頻會議系統出席2025年股東週年大會並與股東交流。有關投票及其他事項詳情刊載於日期為2025年6月26日本公司公告內。

章程文件

股東在於2023年6月28日舉行的2023年股東週年大會上以通過一項特別決議案的方式採納章程細則。於回顧期內，章程細則沒有改變。章程細則載於本公司及聯交所網站。

刊發2025年中期業績及中期報告

截至2025年6月30日止6個月之中期業績公告於本公司網站(www.sinotruk.com)及聯交所網站(www.hkexnews.hk)刊載。本公司截至2025年6月30日止6個月之中期報告將適時寄發予本公司股東並於上述網站刊載。

釋義

於本公告內，除文義另有所指外，下列詞彙具有以下涵義：

「貿易應收總款項」	貿易應收賬款淨額、應收票據淨額及承兌票據款項(從客戶收取以結算其貿易債務)之總額
「股東週年大會」	本公司股東週年大會或其任何續會
「章程細則」	本公司不時修訂、補充、修改或以其他方式採納的章程細則
「審核委員會」	本公司的審核委員會
「汽車金融服務」	向本集團產品的終端用戶及經銷商就購買本集團的車輛而提供融資
「董事會」	董事會
「中國汽車工業協會」	中國汽車工業協會
「中國」或「中國大陸」	中華人民共和國(就本公告而言，並不包括香港、澳門特別行政區及台灣)

「中國重汽」	中國重型汽車集團有限公司，一家根據中國法律組成的國有有限責任公司，為本公司的直接控股公司
「中國重汽集團」	中國重汽及其附屬公司，不包括本集團
「商業貸款服務」	向借款人提供貸款、為借款人提交的銀行票據提供票據貼現服務及發行票據(表外信貸業務)
「公司條例」	香港法例第622章公司條例
「本公司」或「重汽香港」	中國重汽(香港)有限公司，一家在香港註冊成立的有限公司並且其股份在聯交所主板上市
「董事」	本公司董事
「發動機分部」	本集團發動機分部，從事製造及銷售發動機、變速箱及相關零部件
「歐元」	歐盟的法定貨幣歐元
「金融分部」	本集團金融分部，從事向本集團成員公司及中國重汽集團成員公司提供存款、商業貸款服務和委託貸款，以及向大眾提供汽車金融服務及供應鏈金融服務

「公認會計原則」	公認會計原則
「國內生產總值」	國內生產總值
「本集團」或「我們」	本公司及其附屬公司
「重卡」	重型卡車及中重型卡車
「重卡分部」	本集團重卡分部，從事製造及銷售重型卡車、中重型卡車及相關零部件
「港元」	香港的法定貨幣港元
「香港」	中國香港特別行政區
「輕卡」	輕型卡車
「輕卡及其他分部」	本集團輕卡及其他分部，從事製造及銷售輕卡、客車、其他車輛及相關零部件
「上市規則」	聯交所證券上市規則
「經營溢利(虧損)率」	本集團分部的經營溢利(虧損)與收入之比率
「中國人民銀行」	中國人民銀行
「回顧期」	截至2025年6月30日止6個月

「上年同期」	截至2024年6月30日止6個月
「產品收入」	重卡分部、輕卡及其他分部以及發動機分部對外界客戶的銷售貨物及提供服務收入
「研發」	研究與開發
「股份激勵計劃」	本公司於2024年3月17日採納限制性股份激勵計劃
「人民幣」	中國法定貨幣人民幣
「證券管理部」	本公司證券管理部
「證券及期貨條例」	香港法例第571章證券及期貨條例
「股份」	本公司股本中的普通股
「股東」	不時的股份持有人
「山東重工」	山東重工集團有限公司，一家根據中國法律組成的國有有限責任公司並為本公司的最終控股公司以及本公司的控股股東(定義見上市規則)
「聯交所」	香港聯合交易所有限公司

「附屬公司」	具有公司條例中涵義的本公司當時的附屬公司(不論於香港或其他地區註冊成立)而「附屬公司」之眾數形式亦應據此解釋
「美元」	美國的法定貨幣美元
「同比」	與上年同期比較
「%」	百分比

承董事會命
中國重汽(香港)有限公司
董事長
劉正濤

中國 · 濟南，2025年8月27日

於本公告日期，本公司董事會包括本公司七名執行董事，為劉正濤先生、劉偉先生、李霞女士、韓峰先生、趙華先生、王德春先生及韓星女士；本公司三名非執行董事，為程廣旭先生、Karsten Oellers先生及Mats Lennart Harborn先生；及本公司六名獨立非執行董事，為王登峰博士、趙航先生、梁青先生、呂守升先生、張忠先生及劉霄侖博士。